УТВЕРЖДЕНА
Постановлением Местной Администрации
города Кронштадта
от 31.12.2015 № 60

ПРОГРАММА
по повышению эффективности управления муниципальными финансами муниципального образования город Кронштадт до 2018 года

1. ИСХОДНОЕ СОСТОЯНИЕ БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЫ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ.

В 2013г. Правительством Российской Федерации была разработана и утверждена Программа повышения эффективности управления общественными (государственными и муниципальными) финансами на период до 2018 года (далее - Программа). Основой для ее разработки послужило Бюджетное послание Президента Российской Федерации о бюджетной политике в 2013 - 2015 годах, Бюджетное послание Президента Российской Федерации о бюджетной политике в 2014 - 2016 годах, Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2018 года, утвержденными Правительством Российской Федерации 31 января 2013 г., решениям заседания Государственного совета Российской Федерации 4 октября 2013г. по вопросу повышения эффективности бюджетных расходов. Программа определяет основные направления деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в указанной сфере, и рекомендует органам местного самоуправления Российской Федерации разработать и принять аналогичные программы на муниципальном уровне.

В последние годы органы местного самоуправления муниципального образования город Кронштадт, (далее – «муниципальное образование»), сумели повысить качество управления средствами муниципального бюджета, в рамках которых:

- осуществлен переход от годового к среднесрочному финансовому планированию;
- сформирован «программный» бюджет, расходы бюджета муниципального образования формируются в рамках ведомственных целевых программ, перечень которых ежегодно утверждается постановлением Местной Администрации города Кронштадта «Об утверждении перечня ведомственных целевых программ муниципального образования город Кронштадт»;
- ежеквартально проводится оценка качества организации и осуществления бюджетного процесса;
- усилен контроль за расходованием бюджетных средств на всех стадиях осуществления муниципальных закупок;
- осуществляется контроль за соблюдением норматива формирования расходов на содержание органов местного самоуправления;
- проводится мониторинг качества финансового менеджмента, осуществляемого главными распорядителями бюджетных средств;
- обеспечивается систематический контроль за правомерным и целевым использованием средств бюджета муниципального образования;
- ведется постоянная работа по автоматизации бюджетного процесса.

Вместе с тем не все мероприятия были реализованы в полной мере и дали ожидаемый эффект. В сфере управления муниципальными финансами сохраняется ряд следующих недостатков и нерешенных проблем:

- по объективным причинам, связанным с несовершенством законодательно-правовой базы, на практике не удалось разработать механизмы стратегического планирования и увязать их с бюджетным планированием;
- сохраняются условия и стимулы для не всегда оправданного увеличения бюджетных расходов;
- недостаточно активно внедряются способы оптимизации бюджетных расходов;
- не в полном объеме созданы условия для мотивации органов местного самоуправления в повышении эффективности бюджетных расходов в своей деятельности в целом;
- недостаточно увязанным с бюджетным процессом остается применение инструментов бюджетирования, ориентированного на результаты.

Характерной чертой бюджетной политики на современном этапе является повышение эффективности и результативности бюджетных расходов. В этом направлении необходимо

повысить эффективность муниципального управления, обеспечить выполнение расходных обязательств в полном объеме и решить приоритетные задачи социально-экономического развития муниципального образования в условиях ограниченности ресурсов. Для обеспечения системности таких преобразований, в целях повышения эффективности бюджетных расходов, разработана «Программа по повышению эффективности управления муниципальными финансами муниципального образования Санкт-Петербурга город Кронштадт до 2018 года». План мероприятий по оздоровлению управления муниципальными финансами внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга город Кронштадт до 2018 года представлен в приложении к настоящей программе. Для повышения качества управления муниципальными финансами и формирования современной системы управления необходимы:
- разработка стратегии расходования бюджетных средств исходя из долгосрочных перспектив;
- организация бюджетного процесса исходя из принципа безусловного исполнения действующих расходных обязательств;
- повышение результативности расходования бюджетных средств за счет их ориентации на достижение конечного результата наиболее эффективным способом;
- увеличение степени самостоятельности и ответственности главных распорядителей, разработка и внедрение методов и процедур оценки качества финансового менеджмента на ведомственном уровне, развития внутреннего аудита, укрепление финансовой дисциплины;
- повышение прозрачности бюджетного процесса;
- совершенствование финансового контроля.

Цель программы - обеспечение потребностей граждан в муниципальных услугах, увеличению их доступности и качества, реализации долгосрочных приоритетов и целей социально-экономического развития. Исходя из текущей экономической ситуации и задач, озвученных Президентом и Правительством Российской Федерации, достижение поставленной цели будет осуществляться посредством решения задач Программы по следующим направлениям:
- обеспечению сбалансированности и устойчивости бюджетной системы;
- приоритизации бюджетных расходов;
- повышению качества и доступности предоставляемых муниципальных услуг (выполняемых работ);
- повышению эффективности расходования бюджетных средств;
- усилению «программной» ориентированности бюджета муниципального образования;
- оптимизации бюджетных расходов;
- усилению роли финансового контроля в управлении бюджетным процессом.

2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СБАЛАНСИРОВАННОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.

Обеспечение долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы является необходимым условием решения основных задач Программы. Бюджетная и налоговая политика на долгосрочную перспективу формируется исходя из необходимости повышения уровня благосостояния жителей и достижения устойчивых темпов экономического развития. Программа социально-экономического развития муниципального образования на период до 2018 года в качестве главной цели ставит повышение качества жизни населения. Достижение этой цели может быть обеспечено при наличии благоприятных условий для жизни населения, а также эффективной деятельности органов муниципальной власти, что требует обоснованной оценки ресурсного потенциала муниципального образования в достижении поставленной цели. Модель постоянного роста бюджетных расходов исчерпала свои возможности. В сложившейся ситуации принятие финансово необеспеченных решений, какими бы полезными они не были, приведет к потере устойчивости местного бюджета, недоверию к проводимой финансовой политике. Для обеспечения долгосрочной сбалансированности и финансовой устойчивости бюджета муниципального образования необходимо скоординировать действия органов местного самоуправления и исполнительных органов государственной власти Кронштадтского района для усовершенствования действующей системы социально-экономического и бюджетного планирования. Разработка бюджетной стратегии, определяющей долгосрочную политику в сфере управления доходной и расходной частями местного бюджета, управления муниципальным долгом и в сфере межбюджетных отношений, является важным направлением повышения эффективности бюджетных расходов. При этом показатели бюджетной стратегии, прогноза

социально-экономического развития муниципального образования должны быть взаимоувязаны, в результате чего будут увязаны показатели стратегического и бюджетного планирования в долгосрочной и среднесрочной перспективе. Исходя из вышеизложенного при формировании бюджета района необходимо следующее:

2.1. Разработать прогноз социально-экономического развития муниципального образования на срок до 2018 года. Разработка прогноза должна стать необходимым условием для разработки бюджетной стратегии на соответствующий период, которая должна определить финансовые возможности достижения основных целей и результатов муниципальной политики, при обеспечении долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы и повышении эффективности бюджетных расходов.

2.2. Скорректировать мероприятия и показатели ведомственных целевых программ муниципального образования с учетом прогноза социально-экономического развития на среднесрочный период. Предельные объемы прогнозных расходов бюджета на реализацию каждой ведомственной целевой программы позволят определить среднесрочные приоритеты в распределении бюджетных расходов, сформировать полноценные, обеспеченные финансированием ведомственной целевой программы, создать стимулы для ответственных исполнителей по выявлению и использованию резервов для перераспределения расходов и повышения эффективности использования бюджетных средств. Политика управления муниципальным долгом должна решать задачу сбалансированности бюджета, обеспечивать соответствие параметров по муниципальному долгу нормам бюджетного законодательства. В целях снижения рисков рефинансирования краткосрочных банковских кредитов, обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости бюджета муниципального образования, равномерного распределения долговой нагрузки по годам ставится задача использования для целей обеспечения сбалансированности местного бюджета среднесрочных и долгосрочных заемных источников финансирования дефицита бюджета. Выбор инструментов среднесрочных и долгосрочных заимствований (кредиты кредитных организаций) будет осуществляться в зависимости от текущей ситуации на финансовом рынке.

3. ПРИОРИТИЗАЦИЯ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ.

Бюджетная политика в сфере расходов будет направлена на безусловное исполнение действующих расходных обязательств, в том числе с учетом их оптимизации и повышения эффективности использования финансовых ресурсов. Основные направления бюджетных расходов должны быть ориентированы на существующие в последние годы приоритеты по видам расходов в соответствии с расходными обязательствами, установленными Законами Санкт-Петербурга. Приоритетными статьями расходов бюджета на период до 2018 года должны оставаться:

- создание комфортных условий для проживания граждан в рамках реализации вопросов благоустройства территории муниципального образования и ремонта дорог местного значения;
- решение вопросов местного значения, установленных пунктами 2.4-2.8 статьи 10 Закона № 420-79 от 03.09. 2009 г. «Об организации местного самоуправления в Санкт-Петербурге» (организация местных и участие в организации и проведении праздничных городских и иных зрелищных мероприятий, организацию мероприятий по сохранению и развитию местных традиций и обрядов, создание условий для развития на территории муниципального образования массовой физической культуры и спорта, проведение работ по военно-патриотическому воспитанию граждан Российской Федерации на территории муниципального образования, организация и проведение досуговых мероприятий для детей и подростков на территории муниципального образования);
- содействие в установленном порядке исполнительным органам государственной власти Санкт-Петербурга в сборе и обмене информацией в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, а также содействие в информировании населения об угрозе возникновения или о возникновении чрезвычайной ситуации;
- проведению подготовки и обучения неработающего населения способам защиты и действиям в чрезвычайных ситуациях, а также способам защиты от опасностей, возникающих при ведении военных действий или вследствие этих действий;
- исполнение государственного полномочия Санкт-Петербурга по организации и осуществлению в соответствии с адресными программами, утверждаемыми администрациями районов Санкт-Петербурга, уборки и санитарной очистки территорий, за исключением земельных участков,

обеспечение уборки и санитарной очистки которых осуществляется гражданскими и юридическими лицами либо отнесено к полномочиям исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга;
- исполнение отдельного государственного полномочия Санкт-Петербурга в области опеки и попечительства.

4. ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ДОСТУПНОСТИ ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ (ВЫПОЛНЯЕМЫХ РАБОТ).

В настоящее время на передний план выходят проблемы качества предоставления и обоснованности финансового обеспечения муниципальных услуг (работ) и государственных услуг, исполняемых в рамках переданных органам местного самоуправления отдельных государственных полномочий. При этом особое внимание необходимо уделять вопросам удовлетворенности населения получаемыми муниципальными услугами (работами). В настоящее время вопрос состоит не только в том, как использовать бюджет, чтобы услуги оказывались ответственно и эффективно, но и реально улучшалось качество предоставляемых услуг. В целях повышения эффективности оказания муниципальных услуг ежегодно уточняется перечень муниципальных услуг.

5. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ.

Основной задачей бюджетной политики является повышение эффективности бюджетных расходов в целях обеспечения потребностей граждан в качественных и доступных муниципальных услугах, в том числе за счет:
- повышения объективности и качества бюджетного планирования;
- формирования бюджетных параметров исходя из необходимости безусловного исполнения действующих расходных обязательств, в том числе с учетом их оптимизации и повышения эффективности их исполнения;
- повышения эффективности распределения бюджетных средств, ответственного подхода к принятию новых расходных обязательств с учетом их социально- экономической значимости;
- повышение качества финансового менеджмента в органах местного самоуправления.

6. УСИЛЕНИЕ «ПРОГРАММНОЙ» ОРИЕНТИРОВАННОСТИ МЕСТНОГО БЮДЖЕТА.

В качестве одного из инструментов повышения эффективности бюджетных расходов является развитие программно-целевого планирования. Это обусловлено необходимостью формирования устойчивой связи между осуществляемыми расходами и желаемыми результатами. Расходы бюджета муниципального образования в рамках ведомственных целевых программ на 2016 год, без учета финансирования переданных государственных полномочий, составляют 78,5%. Наличие ведомственных целевых программ делает информацию о расходах местного бюджета более подробной и обоснованной. В перспективе планируется основное внимание уделять дальнейшей качественной разработке и реализации ведомственных целевых программ как основного инструмента повышения эффективности бюджетных расходов, созданию действенного механизма контроля за их выполнением, повышению ответственности и заинтересованности ответственных исполнителей ведомственных целевых программ за достижением наилучших результатов в рамках ограниченных финансовых ресурсов.

7. ОПТИМИЗАЦИЯ БЮДЖЕТНЫХ РАСХОДОВ.

Основная цель оптимизации бюджетных расходов - создание стимулов к ответственному финансовому управлению бюджетными ресурсами и повышению качества предоставления муниципальных услуг (выполнения работ). В рамках данной задачи будет продолжено проведение курса бюджетной политики, выстроенной на принципах ответственности и предсказуемости. Ограниченность возможностей для наращивания общего объема расходов местного бюджета требует выявления резервов и перераспределения в пользу приоритетных направлений. Основными резервами в настоящее время являются:

7.1. Привлечение в установленном порядке услуг частных компаний для решения муниципальных задач. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов должны быть максимально задействованы все источники финансового обеспечения. Например, в таких сферах, как благоустройство, дорожная деятельность.

7.2. Оптимизация муниципальных закупок. Одно из приоритетных направлений организации работы по повышению эффективности бюджетных расходов связано с развитием контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд. Основным резервом повышения эффективности использования бюджетных средств будет являться оптимизация расходов на закупку товаров, работ, услуг для муниципальных нужд. С 01.01.2014 вступил в силу Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ « О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», согласно которому предусмотрены значительные изменения правил осуществления закупок для муниципальных нужд. Поправки затрагивают как деятельность заказчиков по организации и проведению закупок, так и деятельность участников закупок. Закон о контрактной системе регулирует закупки от этапа планирования и до этапа оценки их эффективности. Необходимо обеспечить своевременное принятие всех правовых актов. Кроме того следует провести целенаправленную работу по подготовке, переподготовке и повышению квалификации специалистов контрактной службы Местной Администрации по вопросам внедрения и развития контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг, что позволит улучшить кадровое обеспечение развития контрактной системы. Законом о контрактной системе расширяется круг участников в сфере закупок.

7.3. Оптимизация функций муниципального управления и повышение эффективности их обеспечения. Основными направлениями повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления должны стать:

- противодействие коррупции, снижение административных барьеров;
- совершенствование контрольно-надзорной деятельности;
- сокращение дублирования функций и полномочий органов местного самоуправления, а также оптимизация численности муниципальных служащих;
- формирование открытости деятельности органов местного самоуправления, в том числе оказание услуг по осуществлению юридически значимых действий исполнительными органами местного самоуправления в электронной форме.

8.УСИЛЕНИЕ РОЛИ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В УПРАВЛЕНИИ БЮДЖЕТНЫМ ПРОЦЕССОМ.

Повышение эффективности и прозрачности управления общественными финансами является главной целью муниципального финансового контроля. Развитие системы финансового контроля в муниципальном образовании должно идти в направлении контроля эффективности и результативности бюджетных расходов, включающего контроль экономической обоснованности, правомерности и эффективности использования муниципальных финансовых ресурсов, анализ результативности их использования. В рамках контрольной деятельности необходимо: повысить качество проведения контрольных мероприятий, включая анализ эффективности, результативности экономичности, в том числе по предоставлению муниципальных услуг; обеспечить проведение внутреннего финансового контроля главными распорядителями средств местного бюджета. В целях недопущения роста кредиторской задолженности необходимо продолжить проводить ежемесячный мониторинг состояния просроченной кредиторской задолженности, осуществлять постоянный контроль за своевременной выплатой заработной платы и оплатой за тепловую и электрическую энергию. В целях повышения качества и результативности контрольных мероприятий необходимо обеспечить контроль за целевым и эффективным расходованием бюджетных средств с осуществлением оценки достижения показателей эффективности и результативности расходов, выделенных в рамках ведомственных целевых программ муниципального образования. Изменения, внесенные в Бюджетный кодекс Российской Федерации, нацелены на развитие системы муниципального финансового контроля, необходимого для повышения качества управления общественными финансами. В целях повышения эффективности осуществления финансового контроля предусматривается корректировка и утверждение порядка осуществления внутреннего финансового контроля главными распорядителями средств местного бюджета. Переход к программно-целевым

принципам бюджетного планирования и исполнения бюджетов потребует усиления финансового контроля за полнотой и достоверностью отчетности о реализации ведомственных целевых программ муниципального образования, что будет учтено в практике осуществления контрольно-ревизионной деятельности. В целях совершенствования контроля за целевым и эффективным использованием бюджетных средств осуществление финансового контроля должно быть направлено на:

- совершенствование правовых и методологических основ муниципального финансового контроля с учетом изменений, вносимых в бюджетное законодательство;
- внедрение новых методов финансового контроля, в том числе направленных на предотвращение нарушений при использовании бюджетных средств;
- применение новых мер принуждения и привлечения к ответственности;
- повышение эффективности внутреннего финансового контроля;
- улучшение качества оказываемых муниципальных услуг;
- усиление контроля в сфере закупок в целях эффективного использования средств бюджета района в рамках исполнения Закона о контрактной системе;
- усиление контроля за эффективным управлением и распоряжением имущества, находящимся в муниципальной собственности;
- обеспечение целевого и эффективного использования органами местного самоуправления средств регионального бюджета, предоставленных им для осуществления переданных государственных полномочий.

Главная задача этой работы - организация действенного, компетентного и всеобъемлющего контроля за эффективным использованием бюджетных средств в целях повышения качества управления муниципальными финансами и результативности ведомственных целевых программ. Бюджетная прозрачность - необходимое условие для эффективного использования бюджетных средств. В целях дальнейшей реализации принципа прозрачности (открытости) бюджета и обеспечения полного и доступного информирования граждан о бюджетном процессе, в открытом доступе должна осуществляться подготовка материалов «Бюджет для граждан» в целях предоставления гражданам актуальной информации о местном бюджете. Данный документ позволит гражданам ознакомиться с основными целями, задачами и приоритетными направлениями бюджетной политики, обоснованиями бюджетных расходов, планируемыми и достигнутыми результатами использования бюджетных ассигнований. Информация о состоянии общественных финансов будет предоставлена в удобной и доступной форме различным группам пользователей.

Приложение
к «Программе по повышению эффективности
управления муниципальными финансами
муниципального образования Санкт-Петербурга
город Кронштадт до 2019 года»
УТВЕРЖДЕН
Постановлением
Местной Администрации
города Кронштадта
от 31.12.2015 № 60

План мероприятий
по оздоровлению управления муниципальными финансами внутригородского муниципального образования Санкт-Петербурга город Кронштадт до 2018 года

№	Наименование мероприятия	Способы реализации мероприятий	Срок испол-нения	Ответственный исполнитель
1.	**Обеспечение сбалансированности и устойчивости бюджета муниципального образования**			
1.1	Разработка и принятие программы социально-экономического развития муниципального образования до 2018 года	Подготовка и принятие нормативного правового акта	2016 год	Финансово-бюджетная служба, отделы и сектора Местной Администрации
1.2	Формирование основных направлений бюджетной и налоговой политики муниципального образования на трехлетний период	Подготовка и принятие нормативного правового акта	Ежегодно, срок до 1 ноября	Финансово-бюджетная служба
1.3	Обеспечение соответствия параметров муниципального долга нормам бюджетного законодательства, не более 100% от годового объема доходов местного бюджета без учета безвозмездных поступлений	Контроль параметров при планировании и исполнении местного бюджета	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
1.4	Мониторинг состояния муниципального долга и оценка возможных рисков	Контроль при исполнении местного бюджета	ежеквартально	Финансово-бюджетная служба
1.5	Своевременное погашение и обслуживание долговых обязательств муниципального образования в соответствии со сроками заключенных муниципальных контрактов и соглашений, в том числе реструктуризированной задолженности по бюджетным кредитам и уплаты процентов за	Контроль за соблюдением графиков платежей, установленных заключенными муниципальными контрактами и соглашениями	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба

	рассрочку			
1.6	Мониторинг текущей ситуации по исполнению местного бюджета с целью определения возможности досрочного погашения долговых обязательств (в случае их наличия)	Анализ исполнения доходов и расходов местного бюджета	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
2	**Повышение качества и доступности предоставляемых муниципальных услуг (выполняемых работ)**			
2.1	Обеспечение планирования бюджетных ассигнований на финансовое обеспечение выполнения расходных обязательств	Подготовка и принятие нормативного правового акта	ежегодно	Финансово-бюджетная служба
3	**Повышение эффективности расходования бюджетных средств**			
3.1	Проведение мониторинга качества организации и осуществления бюджетного процесса в муниципальном образовании, размещение результатов на интернет-сайтах МО	Нормативно-правовая документация	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
4	**Усиление «программной» ориентированности бюджета МО**			
4.1	Разработка единой методики ежегодной оценки эффективности реализации ведомственных целевых программ	Подготовка и принятие нормативного правового акта	2017 год	Финансово-бюджетная служба отделы и сектора Местной Администрации
4.2	Качественная разработка ведомственных целевых программ	Соответствие расходов ведомственных целевых программ реальным возможностям местного бюджета	2016- 2018 годы	Ответственные исполнители ведомственных целевых программ
4.3	Мониторинг реализации ведомственных целевых программ	Подготовка аналитических материалов	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба отделы и сектора Местной Администрации
5	**Оптимизация бюджетных расходов**			
5.1	Реализация Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»	Подготовка нормативно-правовой документации	2016-2018годы	Контрактная служба, юридический сектор
5.2	Подготовка, переподготовка и	Подготовка	2016- 2018	Контрактная

	повышение квалификации специалистов заказчиков по вопросам внедрения и развития контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг	аналитических материалов	годы	служба, Административно-организационный сектор
6	**Усиление роли финансового контроля в управлении бюджетным процессом**			
6.1	Усиление финансового контроля за эффективностью и результативностью использования бюджетных средств	Нормативно-правовые документы	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
6.2	Проведение внутреннего контроля за повышением результативности использования бюджетных средств	Нормативно-правовые документы	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
6.3	Контроль за своевременной выплатой заработной платы и оплатой за тепловую и электрическую энергию	Подготовка аналитических материалов	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба, Административно-организационный сектор
6.4	Осуществление контрольно-ревизионной деятельности	Проведение контрольных мероприятий	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
6.5	Внедрение новых методов финансового контроля, в том числе направленных на предотвращение нарушений при использовании бюджетных средств	Проведение контрольных мероприятий	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
6.6	Использование информационно-аналитической системы контрольно-ревизионной деятельности	Автоматизация бюджетного процесса	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба
6.6.	Подготовка «Бюджета для граждан»	Размещение информации на официальных сайтах ОМСУ г. Кронштадта	2016- 2018 годы	Финансово-бюджетная служба Административно-организационный сектор